

# **PLANO ANUAL DE ATIVIDADES**

**COSEMS/AM**

**2023**

## COSEMS/AM

O Conselho de Secretários Municipais de Saúde do Amazonas foi fundado no ano de 1993 com o objetivo de defender os interesses dos municípios quanto às políticas públicas na área de saúde.

Já naquela época, a gestão em saúde se tornava cada vez mais complexa e os esforços para “tirar o SUS do papel” impunham aos municípios obrigações muito mais complexas do que as nossas capacidades. Além disso, o vazio institucional do interior do Amazonas também nos fazia assumir atribuições constitucionais de outros entes.

O tempo passou e pouca coisa mudou: a saúde municipal continua subfinanciada e o vazio institucional parece ter se ampliado.

Com essas condicionantes, o COSEMS/AM fortaleceu sua atuação ao longo dos anos e sempre buscou fortalecer aquilo que parece mais caro a uma entidade municipalista: sua autonomia!

Hoje, funcionamos em sede própria, temos sustentabilidade financeira e um corpo técnico do qual nos orgulhamos.

Entre nossas principais atribuições, destacamos:

- 1) Funcionar como órgão permanente de intercâmbio de experiências e informações de seus associados; promover o fortalecimento da política de saúde das Secretarias Municipais nas esferas municipal, estadual e federal;
- 2) Diligenciar no sentido de que as Secretarias Municipais de Saúde participem das decisões tomadas pelos órgãos municipais, estaduais e federais, que lhes interessem diretamente;
- 3) Encaminhar aos órgãos competentes propostas para equacionar os problemas da área da saúde; promover estudos e propor soluções aos problemas relativos ao desenvolvimento da área da saúde;
- 4) Orientar e promover a realização de congressos, conferências, seminários e outros eventos de interesse do setor saúde;
- 5) Garantir representação das Secretarias Municipais de Saúde em toda e qualquer comissão da esfera estadual constituída para tratar de assuntos de interesse do setor saúde, dentre outras citadas no estatuto da entidade.



## \$ Identidade Organizacional



### Missão

Fortalecer e representar o conjunto das Secretarias Municipais de Saúde objetivando a autonomia e intercâmbio dos municípios, bem como lutar pelos interesses coletivos e participar da formulação das políticas públicas de saúde, a fim de efetivar a consolidação do SUS e melhorar a saúde da população do Estado do Amazonas.



### Visão

Ser uma associação reconhecida pelos gestores municipais, de relevância e referência estadual e municipal na articulação e mobilização das políticas públicas de saúde do Estado do Amazonas.



### Valores

Qualidade, confiabilidade, resolutividade, comprometimento, transparência e cooperação entre os municípios.



#### DIRETRIZES JÁ ESTABELECIDAS

- 1) Reformular institucionalmente o COSEMS/AM – Realizar mudanças e ajustes necessários no Estatuto da Instituição para que possamos nos fortalecer ainda mais.
- 2) Diversificar fontes de receitas – buscar parcerias, público/privada através de convênios, termos de cooperação, para que tenhamos uma Instituição sólida, autônoma administrativamente, financeiramente e conseqüentemente melhoramos a qualidade dos serviços.
- 3) Recompôr a equipe do COSEMS/AM, conforme eventual saída de colaboradores;
- 4) Fortalecer o programa de Apoiadores Regionais, implementar as 09 Regionais de saúde, sendo um ponto essencial para integrar as ações e os serviços de saúde, garantindo a integralidade, sendo construída sob a ótica sanitária de forma qualitativa na sua totalidade.
- 5) Capacitar e orientar os Secretários Municipais de Saúde, dando continuidade ao enfrentamento ao Coronavírus;
- 6) Estabelecer pautas relevantes à saúde municipal do Amazonas; Realizar estudos e pesquisas sobre a saúde municipal do Amazonas.
- 7) Realizar Palestras, Educação Permanente, Wokshops e Congressos Regionais;
- 8) Dar continuidade ao Cosems em Movimento, Terça do Apoiador, Quinta do Secretário.
- 9) Garantir a Participação dos Secretários Municipais de Saúde no Congresso Nacional e Norte e Nordeste.
- 10) Convocar Reuniões Ordinárias, Extraordinárias da Diretoria do COSEMS e Reuniões do Conselho Fiscal.

## AÇÕES

<i>DIRETRIZ 1</i>	REFORMULAR INSTITUCIONALMENTE O COSEMS/AM													
<i>OBJETIVO</i>	REALIZAR AJUSTES NO ESTATUTO DE MODO A INTEGRAR AS NOVAS DEMANDAS E OBJETIVOS DA INSTITUIÇÃO													
<i>AÇÃO</i>	<i>INDICADOR</i>	<i>2023</i>												<i>TOTAL</i>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Realizar Reunião com os Gestores			1	1	1		1							4
Realizar Assembleia Geral para efetivar as mudanças discutidas em Reunião.			1				1							2

## EIXO 1-LOCUS DE ATUAÇÃO/DESAFIOS

- **1-A CIR faz parte do Locus de atuação do apoio:**

Os apoiadores devem participar e atuar na mobilização dos gestores para as reuniões. Assim, os apoiadores vem aproveitando o espaço das CIRS mensalmente para levar atualizações e informes aos gestores: no Q1/23- Instrumentos de Gestão, Conferência nacional de saúde, Saldos, além de realizar mobilizações para a ocorrência das mesmas e participação dos gestores.

- Porém ***é necessário o fortalecimento dos espaços das CIRS.*** ( Qualificação dos Coordenadores, atualização dos Regimentos, instituição de reuniões prévias das CIRS, Oficinas sobre o papel das CIRS para gestores/coordenadores/apoiadores.
- CIR do Juruá - Voltou a ser reativada pela Secretaria estadual de saúde - SES no segundo semestre de 2022, não teve reuniões nesse quadrimestre/23, devido a mudança de coordenadores, os quais são profissionais da SES, onde tiveram 4 coordenadores em quatro meses.
- **2-Regiões remotas: Juruá, Alto Solimões, Purus e Triângulo - Indicadores/cobertura da APS/faturamento SIA/SIH:**

Necessitam de ***um apoio mais próximo, mais presente no território, mas que envolve um alto custo de deslocamento.*** Necessita de apoio para que o apoiador possa fazer esse deslocamento para esses municípios, garantindo recursos para uma agenda fixa de viagens para realização de diagnóstico/capacitações in loco, pois, ações remotas já tem sido realizadas, porém, não tem sido suficientes.

<b>DIRETRIZ 2</b>		<b>DIVERSIFICAR FONTES DE RECEITA</b>													
<b>OBJETIVO</b>		<b>BUSCAR PARCERIAS JUNTO AS INSTUIÇÕES PÚBLICO/PRIVADA DE MODA A FORTALECER FINANCEIRAMENTE O COSEMS E CONSEQUENTEMENTE MELHORAR AS AÇÕES</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>	
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
Realizar reuniões com Instituições Público/Privadas e apresentar Projeto e Plano de Trabalho.			1				1					1			3
Acompanhar o andamento das solicitações.			1		1		1		1		1		1		6
Apresentar Quando solicitado o andamento das Ações															A DEFINIR
Apresentar Projetos e Planos de Trabalhos – Emendas Constitucionais.															A DEFINIR

<b>DIRETRIZ 3</b>		<b>RECOMPOR A EQUIPE DO COSEMS/AM, CONFORME EVENTUAL SAÍDA DE COLABORADORES;</b>													
<b>OBJETIVO</b>		<b>MONITORAMENTO E DESEMPENHO DA EQUIPE</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>	
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
Fazer remanejamento e contratação da Equipe conforme necessidade.			1					1							2
Avaliação de Desempenho		1					1						1		3
Capacitação e Reuniões Periódicas		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12

<b>CONTRATAÇÃO NO MÊS DE MARÇO DE 2023 DE 04 APOIADORES PARA ATUAR NAS REGIONAIS DE SAÚDE</b>	<b>REALIZADO</b>
---	------------------

<b>DIRETRIZ 4</b>		<b>FORTALECER O PROGRAMA DE APOIADORES REGIONAIS</b>												
<b>OBJETIVO</b>		<b>IMPLEMENTAR AS 09 REGIONAIS DE SAÚDE, SENDO UM PONTO ESSENCIAL PARA INTEGRAR AS AÇÕES E OS SERVIÇOS DE SAÚDE, GARANTINDO A INTEGRALIDADE, SENDO CONSTRUÍDA SOB A ÓTICA SANITÁRIA DE FORMA QUALITATIVA NA SUA TOTALIDADE</b>												
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Realizar visitas in loco aos municípios ou região de saúde para realização de oficinas de temáticas diversas.		METAS ESTABELECIDAS INDIVIDUALMENTE, CONFORME PERFIL DE ATUAÇÃO DE CADA APOIADOR												

### **EIXO2-Sinergia/Relações Interfederativas- Movimentação na articulação**

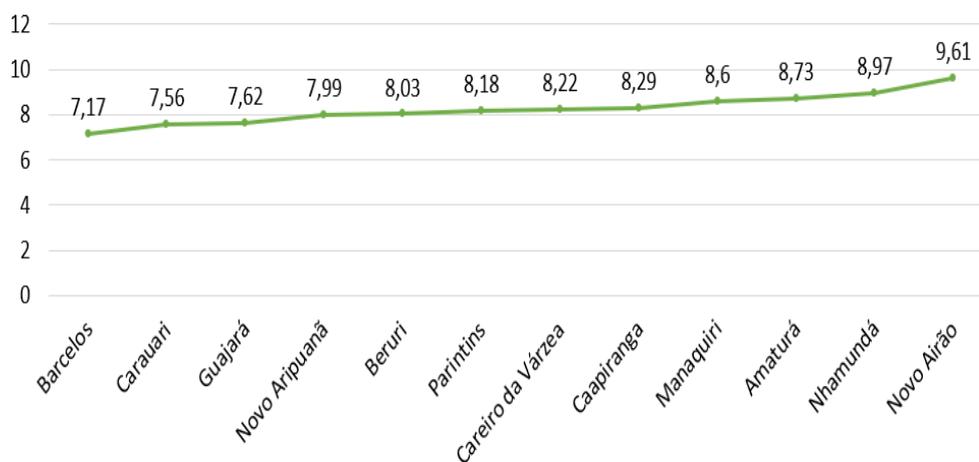
- **1-Amazônia Solidária:** Projeto que visa o aumento da cobertura vacinal por meio da Comunicação em Saúde, utilizando a educação Popular. Esse projeto teve a parceria do Cosems Am. O apoio atuou nas oficinas, na logística, na articulação com o facilitador local, na realização dos relatórios das oficinas. Trouxe benefícios para os territórios e para o apoio como metodologia de trabalho ( educação popular) e que pode ser replicado para os municípios que ficaram de fora do mesmo.
- **2-Aqui no Banheiro das Aguas tem SUS-** Projeto do Cosems com a parceria da Fiocruz- realização de curso de Escrita EAD, incentivo às Mostras Municipais/Estadual, que buscou fortalecer a gestão municipal de saúde do Amazonas, promovendo a visibilidade de práticas inovadoras de saúde nos territórios. O apoio atuou trazendo a proposta do projeto, trazendo a demanda dos territórios de atuação, atuou na articulação com a Fiocruz, na facilitação do curso EAD e na mobilização e apoio aos município nas mostras Municipais e na inscrição dos trabalhos.
- Divulgar as práticas inovadoras de saúde dos territórios, identificando a relevância, a inovação e o destaque da experiência, a luz dos princípios da educação permanente.
- Resignificar das Práticas de saúde;
- Qualificar Processos de Escrita Criativa sobre experiências inovadoras nos territórios do SUS.

<b>DIRETRIZ 5</b>	<b>CAPACITAR E ORIENTAR OS SEC. MUNICIPAIS DE SAÚDE,</b>													
<b>OBJETIVO</b>	<b>ACOMPANHAR O DESENVOLVIMENTO DAS AÇÕES DOS GESTORES</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>										<b>TOTAL</b>		
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O		N	D
Elaborar informações para serem divulgados no Observatório COSEMS-AM	CONFORME DEMANDA													METAS ESTABELECIDAS INDIVIDUALMENTE, CONFORME PERFIL DE ATUAÇÃO DE CADA APOIADOR E DEMANDA DO MUNICÍPIO
Elaborar nota técnica de temas relevantes para a gestão	CONFORME DEMANDA													
Monitorar municípios com relação aos instrumentos de gestão (PMS, PAS, RREO, RAG - DIGISUS)	CONFORME DEMANDA													
Monitorar as pactuações Interfederativas (SISPACTO)	CONFORME DEMANDA													
Acompanhar a alimentação das informações do SIOPS	CONFORME DEMANDA													
Capacitar os municípios a trabalharem o sistema DIGISUS - Módulo Planejamento	CONFORME DEMANDA													

Dashboard Resultados Previne Brasil – Municípios Prioritários 2022



**Resultados do Previne Brasil Municípios Prioritários**  
**1º Q 2023**



<b>DIRETRIZ 6</b>	<b>ESTABELECEER PAUTAS RELEVANTES À SAÚDE MUNICIPAL DO AMAZONAS</b>													
<b>OBJETIVO</b>	<b>MUNIR OS MUNICÍPIOS DE INFORMAÇÕES PARA QUE SEJAM TOMADAS DECISÕES ACERTIVAS E PONTUAIS</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Acompanhar as pautas na CIB e estabelecer as discussões para tomada de decisões.	CONFORME DEMANDA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12

6.1 - Articular junto ao TCE e Ministério da Saúde, parcerias para realizarem treinamento para os apoiadores e também para os gestores municipais e suas equipes, sobre Planejamento e Financiamento.

6.2 - Articular junto ao Ministério da saúde, a possibilidade de treinamento em base de teste para o apoio, assim como, a liberação de senhas de acesso para o sistema de Emendas Parlamentares.

<b>DIRETRIZ 7</b>	<b>REALIZAR ESTUDOS E PESQUISAS SOBRE A SAÚDE MUNICIPAL DO AMAZONAS</b>													
<b>OBJETIVO</b>	<b>TER UM DIAGNOSTICO PARA ATUAR E OBTER MELHORES RESULTADOS</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Realizar visitas in loco aos municípios ou região de saúde e atuar de forma a atender demanda e obter resultado.	Número de eventos realizados	METAS ESTABELECIDAS INDIVIDUALMENTE, CONFORME PERFIL DE ATUAÇÃO DE CADA APOIADOR E DEMANDA DO MUNICÍPIO												

<ul style="list-style-type: none"> <li>Desenvolver estratégias de fortalecimento dos Instrumentos de Gestão do SUS, das CIRS e do Previne para os municípios que ficaram com notas de ISF abaixo de 7 no Q123 do Previne Brasil.</li> <li>Dar andamento, projeto da regionalização para elaboração do PRI e o Projeto da Amazônia Solidária (com ações voltadas para redução das barreiras de acesso às vacinas das populações rurais ribeirinhas, fortalecendo as ações de imunização).</li> </ul>	<b>REALIZADO</b>
---	------------------

<b>DIRERIZ 8</b>	<b>REALIZAR PALESTRAS, EDUCAÇÃO PERMANENTE, WOKSHOPS E CONGRESSOS REGIONAIS</b>												
<b>OBJETIVO</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>											<b>TOTAL</b>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	
Realizar visitas in loco aos municípios ou região de saúde para realização de oficinas de temáticas diversas, tendo como ponto principal a EPS, melhoria dos indicadores.		METAS ESTABELECIDAS INDIVIDUALMENTE, CONFORME PERFIL DE ATUAÇÃO DE CADA APOIADOR E DEMANDA DO MUNICÍPIO											

- **3-Projetos de intervenção do apoio nas regiões de saúde:**
- **3.1-Projeto Andorinha:** região do Juruá e Alto Rio Negro e Solimões-Organização do processo de trabalho das equipes, elaboração do Plano M de EPS, visibilidade da EPS como ferramenta de trabalho para auxiliar nos desafios do cotidiano do trabalho. Pedente para fechar o projeto - apenas um oficina final de encerramento. Duração: 12meses.
- **3.2-Projeto Empodera Gestão:** região de Manaus e Entorno – Trabalhar a Qualificação e o Monitoramento dos Instrumentos de Gestão – 12 meses – intersetorial – MS, Deplan.
- **3.3-Projeto FortaleceCIR Baixo Amazonas – (Projeto Piloto) - Criação do Colegiado de Gestores Municipais de Saúde/realização de reuniões Prévias das CIRS**
- **1-Realização pela coordenação e facilitação, semanalmente de momentos de EPS com todos os apoiadores. É realizado sempre às segundas-feiras, sendo extremamente importante para o desenvolvimento e qualificação do apoio:**

Essa ação conta também com a participação das referências Técnicas do COSEMS AM – Sistema de Informação e Vigilância em Saúde. Assuntos abordados:Portarias diárias, notas técnicas, Legislação do SUS, Assistência Farmacêutica, Vig. Em Saúde, APS, MAC, Financiamento do SUS, Previne Brasil, Instrumentos de Gestão, Emendas Parlamentares, Sistemas de informação – Egestor, Digisus, Investsus, etc, e a Estratégia Rede Colaborativa abordando o Papel do Coodenador/Facilitador/Apoiador. Esse momento também é utilizado para compartilhamento e alinhamento de agendas, com a participação da Secretária Executiva.

- **2-A referência técnica dos sistemas de informação do COSEMS Am juntamente com os apoiadores, tem feito um trabalho relevante para os municípios, e tem um alta demanda:**

São realizando EPS por meio de rodas de conversa, realizando diagnósticos e capacitações nas modalidades remota e presencial. Assuntos abordados: Instalação de PEC, Utilização do PEC pelas equipes, ESUS, Cnes, Previne Brasil e faturamento hospitalar (SIA/SIH). A demanda do gestores por apoio referente aos sistemas informação da AB/MAC, tem uma demanda muito alta, e hoje o MS e SES AM não dão suporte aos municípios, assim, é preciso de mais profissionais hoje no COSEMS AM para atuar nessa referência técnica.

<b>DIRETRIZ 9</b>	<b>DAR CONTINUIDADE AO COSEMS EM MOVIMENTO, TERÇA DO APOIADOR, QUINTA DO SECRETÁRIO E SEXTA DA EXPERIÊNCIA</b>													
<b>OBJETIVO</b>	<b>ESTÁ PRESENTE EM TODOS OS MUNICÍPIOS , DESTACAR O TRABALHO DO APOIO REGIONAL E AÇÕES DOS SECRETÁRIOS DE SAÚDE</b>													
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>												<b>TOTAL</b>
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Realizar visitas in loco aos municípios ou região de saúde.  A cada semana um Apoiador Regional trará alguma informação com algum tema de relevância para os Secretários, como forma de incentivar e divulgar o trabalho de apoio realizado por esses profissionais tanto no serviço remoto, quanto in loco.  o Gestor poderá comentar sobre algum tema pertinente que possa ter surgido durante a semana, divulgar alguma ação da sua cidade, e até mesmo passar experiências na visão de Secretário de Saúde.  Como forma de incentivar os colaboradores das Secretarias de Saúde à registrar e inscreverem as experiências exitosas em que participaram, esse espaço será dedicado à divulgação de experiências que já foram enviadas ao COSEMS-AM para a participação da “Mostra Amazonas, Aqui tem SUS”, e “Mostra Brasil, Aqui tem SUS”		METAS ESTABELECIDAS INDIVIDUALMENTE, CONFORME PERFIL DE ATUAÇÃO DE CADA APOIADOR E DEMANDA DO MUNICÍPI												

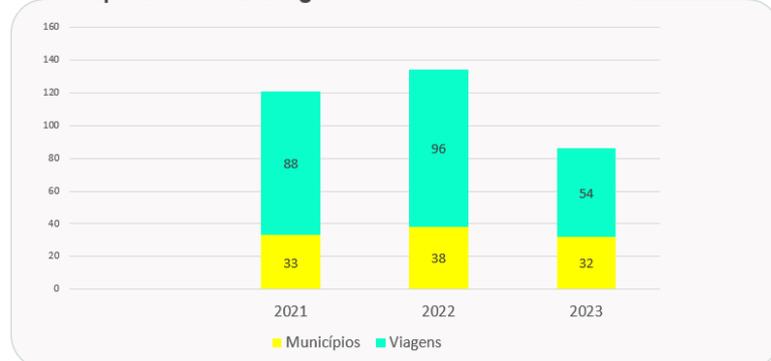


**COSEMS-AM**  
Conselho de Secretários Municipais  
de Saúde do Amazonas

Apenas os municípios de Boca do Acre, Envira e Tapauá não foram visitados durante o biênio 2021-2023

## COSEMS EM MOVIMENTO

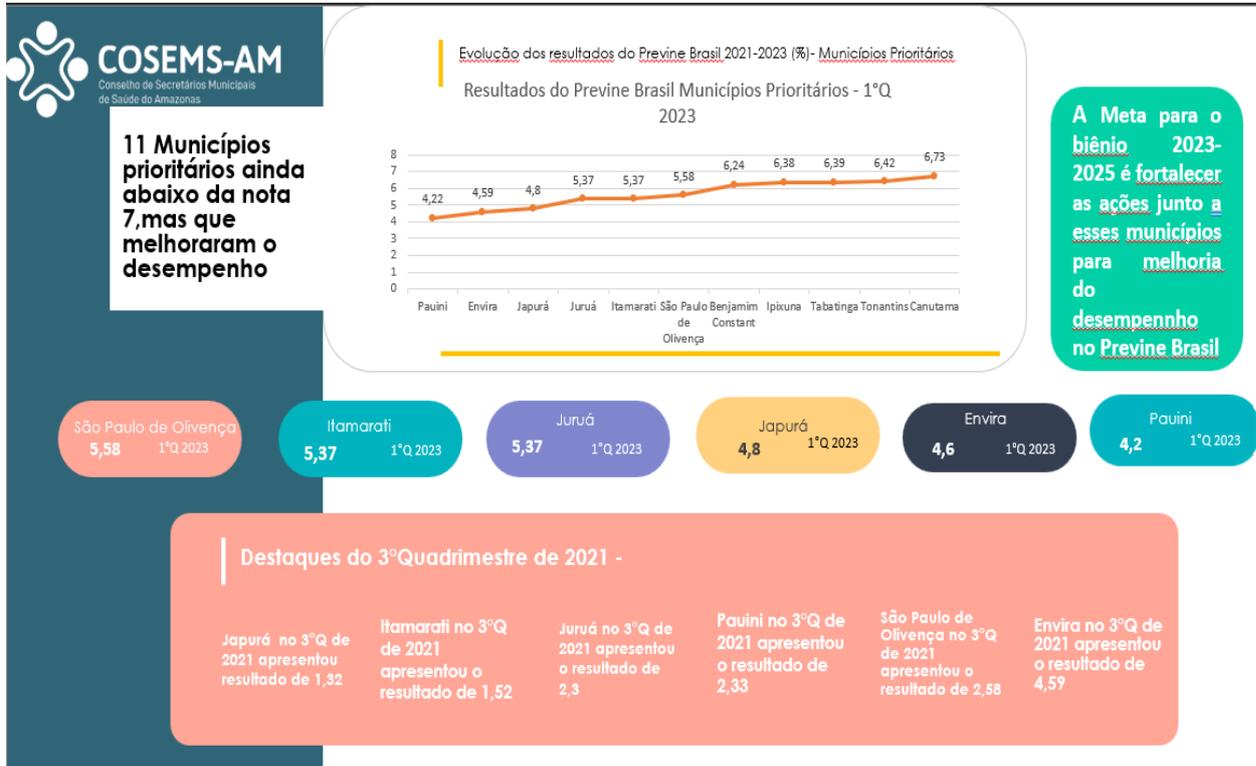
Municípios visitados e viagens realizadas entre 2021-2023



<b>DIRETRIZ 10</b>	<b>PARTICIPAÇÃO DOS SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE SAÚDE NO CONGRESSO NACIONAL E NORTE E NORDESTE / MOSTRA AMAZONAS AQUI TEM SUS</b>															
<b>OBJETIVO</b>	<b>GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DOS SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE SAÚDE NOS EVENTOS – CONGRESSO NACIONAL E NORTE E NORDESTE</b>															
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>											<b>TOTAL</b>			
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D		
Mostra Aqui tem SUS – Amazonas	1									1		1				2
Congresso Nacional	1									1						1
Congresso Norte e Nordeste	1												1			1

<b>DIRETRIZ 10</b>	<b>Realização</b>	<b>Prevista</b>
<b>PARTICIPAÇÃO DE UMA COMITIVA DE 64 PESSOAS NO CONGRESSO NACIONAL EM GOIANIA</b>		<b>para Julho 2023</b>

<b>DIRETRIZ 10</b>	<b>CONVOCAR REUNIÕES ORDINÁRIAS, EXTRAORDINÁRIAS DA DIRETORIA DO COSEMS E REUNIÕES DO CONSELHO FISCAL.</b>														
<b>OBJETIVO</b>	<b>CUMPRIR O QUE DETERMINA O ESTATUTO DO COSEMS, RESOLUÇÕES E DELIBERAÇÕES CONASEMS</b>														
<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>2023</b>											<b>TOTAL</b>		
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D	
Reuniões Ordinárias			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Reunião Conselho Fiscal					1					1				1	3
Assembleia Geral					1										1



## PROJEÇÃO DE GASTOS

<b>Projeção de Gastos Anual - 2023</b>	
<b>Receita Corrente</b>	
Receitas de Contribuições/Portaria 220	2.633.534,00
<b>Tipos de Despesas</b>	
<b>Despesas Correntes:</b>	<b>2.633.534,00</b>
Vencimentos e Vantagens Fixas	1.076.400,00
Acordos Trabalhistas	80.000,00
Encargos Sociais	15.000,00
Diárias e Ajuda de Custos	120.000,00
Impostos/Taxas	24.000,00
Tarifas Bancárias	1.300,00
Materiais de Consumo (Expedientes)	30.000,00
Custo Operacional	65.000,00
Aluguel	90.000,00
Combustíveis e Lubrificantes	5.000,00
Passagens e Locomoção	400.000,00
Serviços de Terceiros Pessoa Física	15.000,00
Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	640.000,00
Reforma e Manutenção Predial	60.000,00
Móveis e Equipamentos	274.652,00
<b>Total de Despesas</b>	<b>2.621.700,00</b>
<b>SALDO</b>	<b>11.834,00</b>